

Du kan ikke stoppe bølgene, men du kan lære deg å surfe

Statsautorisert revisor
Trond-Morten Lindberg
Styreleder i Revisorforeningen



Endringene i revisjonsbransjen de siste 15 årene skyldes i stor grad hendelser bransjen selv har hatt liten eller ingen kontroll over. Selv om både profesjonen og Revisorforeningen skal ha en tydelig stemme i tiden som kommer, vil vi fortsatt være prisgitt en rekke andre premissgivere for utviklingen i bransjen.

EU, kundene og ikke minst teknologisk utvikling vil skape bølger vi ikke kan stoppe – oppgaven blir å være forberedt og håndtere bølgene som til enhver tid måtte komme.

Fortjent høy tillit

De aller fleste endringene bransjen har vært utsatt for, har vært gode for oss. Vi har lært oss å leve med konstant endring, vi har lært oss å påvirke egne rammebetingelser, vi har lært oss å lytte til kundene, og på denne måten har samfunnet fortsatt høy tillit til vår profesjon.

I Norge har Revisorforeningen navigert klokt i et svært ulendt terreng. Foreningen har gjennom mange år bygget et tett og konstruktivt samarbeid både med det politiske miljøet, embetsverket og organisasjonslivet. Vi blir ikke alltid hørt, men vi blir tatt med på råd og involvert i viktige prosesser.

Fra tvang til frivillighet

Vi kommer fra en fortid hvor markedet vårt var definert av lovhjemlet tvang. Til tross for mulighet for fravalg av revisor for småbedrifter har vi fremdeles et lovkrav i ryggen når vi skal selge revisjonstjenester.

Men nå er det næringslivet og ikke lenger lovhjemmelen som definerer markedet, og det er lett å observere en stadig økende konkurranse om revisjonskundene. Skifte av revisor pleide å få banker, kreditorer og finansanalytikere til å heve øyenbrynene. Nå blir det sett på som et sunnhetstegn at en virksomhet får inn et nytt revisjonsteam med friske øyne.

Fritert, gratinert eller kokt

I tillegg har vi heldigvis oppdaget at kunnskapen vår kan brukes til mye annet enn revisjon. Som poteten er en revisors anvendelighet imponerende. I samarbeid med

andre fagområder kan vi skape store merverdier for kunden.

Derfor er det som før var store revisjons- og rådgivningsselskaper, hvor revisorene i enkelte tilfeller er i mindretall. Vi jobber i tverrfaglige team sammen med advokater, statsvitere, økonomer, ingeniører og sosialantropologer.

Samtidig har vi i Norge hundrevis av små og mellomstore revisjonsvirksomheter som har holdt seg til kjerneområdet revisjon. Her jobbes det også tverrfaglig, men da med eksterne fagfolk som kunden selv har knyttet til seg.

Robotene kommer

I regnskapsbransjen ser vi at automatiseringen har kommet langt. Elektronisk faktura-behandling, OCR-avlesning og web-baserte regnskapsprogrammer som gir forenkling og oversikt, er gammelt nytt. Utviklingen er på full fart inn i revisoryrket.

Automatiseringen vil ikke erstatte revisor, men gjøre oss mer effektive og mer presise. Som da bøndene byttet ut ljaen med skurtresker.

Ansvar for endring

Det vil komme flere store saker og bølger som vil føre til krav om endring i rammebetingelsene for revisjonsbransjen. Behovet for helhetlig risikostyring og kontroll vil øke kundenes forventninger til oss. Til tross for løfter om forenkling, er realiteten at vi må forholde oss til et stadig større og mer uoversiktlig lovverk.

Så hvordan kan vi i større grad foregripe begivenhetene og iverksette nødvendig endring før vi blir tvunget til det? Jeg har ikke fasiten, men ser to faktorer som vil være helt sentrale for å få det til.

1) *Vi må aldri ofre integriteten vår.* Integritet er revisors viktigste arbeidsverktøy og fremste konkurransefordel. Den gir oss troverdighet og bygger tillit. Den forplikter oss også til å si nei og til å ta avgjørelser som på kort sikt kan gjøre at kunden blir irritert og i enkelte tilfeller kan velge å avslutte samarbeidet.

Integritet kan være dyrt på kort sikt, men på lang sikt er den svært lønnsom.

2) *Vi må forstå kundenes virksomhet.* Vi må vite hva som påvirker kundens rammebetingelser, hva som påvirker kundens kunder, hvordan kundens marked utvikler seg, hva konkurrentene holder på med, hvordan inntektene skapes og hva som driver kostnadene. Dermed kan vi identifisere og løse finansielle og regnskapsmessige utfordringer før de blir et problem.

Ved god virksomhetsforståelse får vi også muligheten til å hjelpe kunden å utnytte fremtidige forretningsmuligheter og vurdere risiko på en forsvarlig måte. Å kjenne kunden så godt er en tung investering, samtidig er det en nødvendig forsikring.

Hvis vi skal frykte noe, så er det ikke at roboter skal ta over jobbene våre, men at vi ikke evner å løfte blikket nok til å gripe de mulighetene som kommer seilende.

Som den amerikanske professoren og forfatteren Peter Drucker sa: «Den beste måten å forutsi fremtiden er å skape den».

Jeg er stolt av å være nyalgt styreleder i Revisorforeningen og ser frem til å gjøre en stor og god innsats for å skape en så god fremtid som mulig for revisjonsbransjen i Norge.

Boliglån
1,99 % *

*Eff. rente 2,06 %, 2 mill., o/25 år.
Totalt 2 553 706

Oppdag mulighetene dine med Danske Bank

Som medlem i Revisorforeningen har du tilgang til en av Norges beste bankavtaler. Du får blant annet svært gode betingelser på boliglån og innskudd, rabatt på kundeprogram og markedets råeste drivstoffrabatt. Rådgivning kan du få på telefon, i filial eller nettmøte. Hvordan du vil møte oss, er opp til deg. Velkommen til å oppdage mulighetene i Danske Bank.